

Kommunrevisionen
Täby kommun

Kommunstyrelsen

För kännedom:
Kommunfullmäktige

Granskning av kommunens resursfördelningsmodell

KPMG har av Täby kommuns revisorer fått i uppdrag att granska och bedöma om kommunens resursfördelningsmodell är ändamålsenlig. Granskningen ingår i 2020 års revisionsplan. Kommunen har ingen tydligt fastslagen resursfördelningsmodell, men vår sammanfattande bedömning är att den tillämpade resursfördelningsmodellen i stort är tillfredsställande. Vår bild är att resursfördelningsprocessen upplevs som tydlig bland annat när det gäller de politiska prioriteringarna, som accepterad, förutsägbar, enkel och lätt att förstå, transparent och rättvis. Den upplevs också vara sammanhängande och byggd på samma principer från kommun- till nämndnivå.

Vår bedömning är att:

- Resursfördelningsmodellens variabler i huvudsak är ändamålsenliga. Flertalet av de beräkningsvariabler som är vanliga i kommunala resursfördelningssystem/ -modeller används också i Täby: volymförändringar, uppräkningspriser, internhyror och internränta, samt kapitalkostnader. Prisuppräkningsmodellen omfattar viss kompensation för ökade kostnader för verksamhetens drift och löner, men löneuppräkningsmodellen redovisas inte separat. Vidare ligger variabeln internränta högre i Täby än vad SKR rekommenderat. Det innebär sannolikt att kommunens peng till externa aktörer är "onödigt hög". Sammanfattningsvis omfattar kommunens modell för resursfördelning volymförändringar, men inte socioekonomiska variabler. Det senare är dock ovanligt i kommunövergripande resursfördelningsmodeller.
- Kommunen i huvudsak har beaktat SKR:s slutsatser om socioekonomisk resursfördelning inom skolan, men att nämnden inte involverat rektorerna i framtagandet och avskaffandet av den socioekonomiska resursfördelningsmodellen.
- Det de senaste fem åren inte gjorts några ändringar av de variabler som ligger till grund för den kommunövergripande resursfördelningen. För barn- och utbildningsnämnden har dock socioekonomiska variabler både införts och avskaffats.
- Kommunen har gjort en analys av varför det finns skillnader mellan de volymökningar som antas vid resursfördelningen och de verkliga volymökningarna. Vi bedömer också att ekonomiavdelningen har arbetat aktivt för att komma till rätta med avvikelserna och att det gett resultat i form av minskade volymavvikelser. Fortfarande finns dock positiva volymavvikelser och utvecklingsarbetet bör fortsätta.

Med utgångspunkt från våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi att:

- Kommunstyrelsen överväger behovet av att tydliggöra kommunens principer för resursfördelning i en fastslagen resursfördelningsmodell.

Sid 2 (2) 2020-12-09

- Kommunstyrelsen ser över behovet av tydligare begreppsdefinitioner och ekonomistyrningsregler.
- Kommunstyrelsen ser över konsekvenserna av en högre internränta än den nivå som SKR rekommenderat, framför allt för kommunens peng till externa aktörer.
- Kommunstyrelsen i sina analyser inkluderar beräkningar utifrån faktiska prisuppräkningsindex i relation till föreslagna uppräkningsindex av peng för olika verksamheter.

Barn- och grundskolenämnden involverar rektorerna vid en eventuell kommande utredning om behovet av socioekonomisk resursfördelning.

Revisionen önskar att kommunstyrelsen ger ett yttrande över granskningens slutsatser senast den 28 februari 2021.

Täby 10 december 2020

På uppdrag från Täby kommuns revisorer



Lars Nordin
Ordförande



Bo Klasmark
~~Malin Forsberg Helgesson~~
Vice ordförande

Bilaga: Rapport KPMG granskning av kommunens resursfördelningsmodell